

# SCHULE LEITEN

## Beteiligung

Herausgeberin dieser Ausgabe: Christiane von Schachtmeyer

### HINTERGRUND

Christiane von Schachtmeyer

**Abschied von der Steuerungsideologie**  
Agile Führung und Partizipation

2

### THEMA

Svenja Struck

**Plötzlich agil**

Erfahrungsbericht über eine Schulleitung im Wandel

8

János Lilienthal

**Agile Schulentwicklung**

Wie sie geht und glücklich macht

12

Alexa Schaefer

**Beteiligung fördern mit aula**

Werkzeuge und Abläufe der Demokratie erlernen

16

Maximilian Lorenz, Peggy Eckert

**Eine Schule der Demokratie für alle**

Beteiligung, Demokratiebildung und Kooperation als Handlungsfelder der Schule

19

Stefanie Lenuzza

**Schülerpartizipation auf allen Ebenen**

Ein Erfahrungsbericht aus der Körschaltalschule

22

Birte Friedrichs, Christiane von Schachtmeyer

**Demokratie in der Lerngruppe**

Über den Klassenrat und wie die Schulleitung ihn fördern kann

26

Felix Scheel, Tanja Hoss, Jonas Schmidt

**Demokratische Schulentwicklung**

Welche Rollen starke Schülervertretungen spielen können

30

Helmut Lungershausen

**Co-Management der Personalvertretung**

Ein Partizipationsmodell für die Schule?

33

Salome Bokelmann, Kemal Carstens, Helmut Lungershausen

**Ganztagskräfte beteiligen**

Ein Gespräch über die Partizipation eigenständiger Akteure

36

Elvira Eichelbaum, Manuela Herrmann, Leonie Hentschel

**Ein Orchester am Schulalltag beteiligen**

Ein Erfahrungsbericht aus drei Perspektiven

38

Wir möchten Ihnen dabei helfen, die aktuellen Geschehnisse des Ukraine-Krieges aufzugreifen und zu reflektieren. Dafür haben wir verschiedene Unterrichtsmaterialien als Download und Beiträge aus unterschiedlichen Zeitschriften des Friedrich Verlags für Sie zusammengestellt: <https://fr-vlg.de/1w5xnw>  
Zudem sind alle illustrativen Bilder dieser Ausgabe von Grafikerinnen und Grafikern aus der Ukraine gestaltet.

Alle Downloads zu dieser Ausgabe

Bitte geben Sie den Code

in das Suchfenster auf

[www.friedrich-verlag.de](http://www.friedrich-verlag.de) ein,

um alle Downloads dieser Ausgabe herunterzuladen.



Im Abo enthalten:  
**Schule leiten digital**

So erhalten Sie Zugang zur digitalen Ausgabe:  
[www.friedrich-verlag.de/digital/](http://www.friedrich-verlag.de/digital/)

### MAGAZIN

Frank Wilkes, Ina Stephan

**Kollegiale Führung**

Gespräch über agile Organisation bei einem IT-Dienstleister

42

Gerald Nolte

**Für die Schule stehen**

Das äußere Erscheinungsbild von Lehrkräften

46

Jochen Vatter

**Schule und Gerechtigkeit**

Anleitung für eine vorurteilsbewusste Schulentwicklung

48

**Impressum**

49

Bitte beachten Sie:  
Ab dieser Ausgabe liegt SCHULE LEITEN zweimal jährlich das Modul „Schulrecht im Fokus“ bei. Wir starten mit einem Dauerbrennerthema: Elternkommunikation.



## SCHULE LEITEN – SIE MACHEN DAS.

Liebe Leserin, lieber Leser!

Demokratiebildung ist eine wichtige Aufgabe der Schule, gerade in Zeiten von Krieg und starken rechtspopulistischen Parteien in Europa. Dabei geht es auch um das Einüben demokratischen Zusammenlebens sowie -arbeitens. Wir stellen deshalb nicht nur die Mitbestimmung von Schülerinnen und Schülern auf diversen Ebenen des Schullebens sowie des Unterrichts vor. Ein anderer Schwerpunkt des Heftes liegt auf der agilen Führung, die nicht nur die Schulleitung entlastet, sondern auch ein Mittel ist, um Personen aus dem Kollegium in die Leitung einzubeziehen. Geteilte Verantwortung ist ein Schritt zur demokratischen Schulentwicklung!

Wir wünschen eine anregende Lektüre!  
Ihre Redaktion SCHULE LEITEN