

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	8
1 Geprägt von Kindheit, Jugend und Schulzeit	10
1.1 Bodo im Regen und eine verlorene Abstimmung	10
1.2 Verantwortung ergreifen und „Nein“ sagen	11
1.2.1 „Das Feuerauge“	11
1.2.2 Die Projektwoche	12
1.2.3 Der Aufenthaltsraum	13
1.2.4 Partys und Alkohol	14
1.2.5 Die Jugendgruppe	16
2 Studium und Referendariat	18
2.1 Warum Lehrer werden?	18
2.2 Der „Hiwi“-Job	19
2.3 Die erste Stimme im Raum	20
2.4 Das Referendariat	21
3 Die ersten Tage als Lehrer	23
3.1 Der erste Elternabend	23
3.2 Die ersten Aufgaben in der Schule	25
3.3 In der Nacht: Gespräche im Kopf	28
4 Die Karriere beginnt	29
4.1 „Wäre das etwas für dich?“ – eine wichtige Frage	29
4.2 Ein Gedanke wird konkret	30
4.3 Die Zeit dazwischen	33
4.4 Vorstellung an der neuen Schule	34
4.5 Die Prüfung	35
4.5.1 Die Vorbereitung auf den Prüfungstag	36
4.5.2 Der Prüfungstag beginnt	36
4.5.3 Die Unterrichtsstunde	37
4.5.4 Die Beratung einer Unterrichtsstunde	37

4.5.5	Das Prüfungsgespräch oder „Gespräch zum Amt“	38
4.5.6	Die Dienstbesprechung	39
4.5.7	Die Verkündigung des Ergebnisses	39
4.6	Der Abschied	40
4.7	Die folgenden Jahre und ein kleiner Einschub	41
4.8	Bodo und Leitung	42
5	Der Weg in die Schulleitung	44
5.1	Der Routine begegnen	44
5.2	Die richtige Schule finden	45
5.3	Direkt davor und was jetzt entschieden werden sollte	47
5.4	Die Amtseinführung und die Antrittsrede	48
5.5	Der erste Tag	52
5.6	Der zweite Tag	53
6	Richtig im Amt: gut kommunizieren lernen	57
6.1	Erste komische Gefühle	57
6.2	Herausforderung: schwierige Gespräche führen	58
6.3	Ein Besuch bei der Bürgermeisterin	62
6.4	„So finden Sie bei uns aber keine Freunde“	66
6.5	Das neue Auto und das Gerede	71
6.6	Neues Geschirr	74
6.7	Das Einläuten der Sommerferien	75
6.8	Sinnkrise	77
6.9	Der Geburtstag	80
7	Dinge verändern	83
7.1	Die Motivationsfalle	83
7.2	Die Pausenaufsicht	84
7.3	Führen mit Lob	85
7.4	Perfektionismus	88
7.5	Das Ende einer Ehe	90
7.6	Der Brief	91

8	In Leitung hineinwachsen	95
8.1	Moralische Instanz	95
8.2	Das Gefühl der Einsamkeit	97
8.3	Die Dienstaufsichtsbeschwerde	99
8.4	Das Parkplatzproblem	100
8.5	Einführung der Mittagspause	101
8.6	Das Schrankproblem	105
8.7	Der nervige Kollege	106
8.8	Das Fußballteam geht immer vor	107
9	Viel geschafft, Neues im Blick	111
9.1	Die Wiederbewerbung	111
9.2	Arbeiten mit Begeisterung und Begeisterten	113
9.3	Die Neue	114
9.4	Kompetenzgerangel	117
9.5	Das Sekretariat	120
9.6	Die Evaluation	123
9.7	Das Machtwort	131
9.8	Entlastungsstunden	137
9.9	Der Fehler	139
9.10	Zusammenlegung	141
9.11	Außergewöhnliche Situation – außergewöhnliche Wege	146
9.12	Abschied von Bodo	148
10	Zusammenfassung oder: ein Plädoyer für Leitung	149
10.1	Gehen Sie Ihren Weg	149
10.2	Die erste Zeit	150
10.3	Widerstand	151
10.4	Schwierige Gespräche	152
10.5	Die Behörde	153
10.6	Die Einsamkeit	154
10.7	Gute Sorge für sich selbst	154
10.8	Das Privatleben	155
10.9	Warum das alles?	156
	Literatur	157