

# SCHULE LEITEN

## Nicht-lehrendes Personal



### NEU!

Abonnieren Sie unseren neuen Fachnewsletter „Schule leiten“:  
<https://www.friedrich-verlag.de/newsletter-anmeldung/>

### ZUM THEMA

Stefan Kleinod  
**Nicht-lehrendes und externes Personal** 3  
 Vielfalt der Fachkräfte für vielfältige Aufgaben

### PRAXIS

Helmut Lungershausen  
**Personalentwicklung im Blick** 8  
 Das nicht-lehrende Personal managen

Helmut Lungershausen  
**Was die Personalpflege bringt** 14  
 Führung des nicht-lehrendes Personals und dessen Effekte

Interview  
**Zentrale Schaltstelle der Schule** 15  
 Gespräch mit einer Schulbüroleiterin

Interview  
**Spagat zwischen zwei Schulen** 18  
 Gespräch mit einer Schulsekretärin mit geteilter Arbeitszeit

Silke Lühmann, Christina Sczesny  
**Das budgetierte Schulbegleitungssystem** 20  
 Mögliches Vorbild für andere Schulen

Interview  
**Inklusion durch externe Schulbegleitung** 24  
 Ein Interview mit Mitarbeiterinnen eines Schulbegleitungsanbieters

Barbara Wolf  
**Wichtige Stütze im Schulalltag** 28  
 Arbeit mit FSJ-lern

Interview  
**Freiwillige in der Schule** 30  
 Wie ein Verein die Ganztagsangebote koordinieren kann

Irene Appiah  
**Interkulturelle Elternkooperation** 32  
 Eingehen auf eine wichtige Gruppe von „Externen“

Nadine Kleber  
**Externe Mitarbeiterin auf vier Pfoten** 34  
 Schulhund Leni im Einsatz an der Mittelschule Schöllkrippen

### MAGAZIN

Tjark Ommen  
**Und was ist mit der Stimmung?** 39  
 Zwischen kalt erwischt und cool gekontert

Gerald Nolte  
**Immer Ärger mit dem Hausmeister!** 42  
 Schulisches Weisungsrecht bezieht sich auch auf Personal des Schulträgers

Helmut Lungershausen  
**„Das machen wir als Gruppe!“** 44  
 Vom sozialen Faulenzen und von Verantwortungsscheu, die Erfolge verhindern

Peter Krumpholz, Insa Wessendorf  
**Interkulturelle Fallberatung** 46  
 Interne Hilfe bei besonderen Konflikten

Tobias Stricker, Ulrich Iberer  
**Nachfolgemanagement** 50  
 Ein bislang vernachlässigter Aspekt der Systemstabilität

Christiane von Schachtmeyer  
**Nehmen ist schwieriger als Geben** 54  
 Beratung und Coaching für die Schulleitung

Kerstin Wohne  
**Im Team zur Teamarbeit** 55  
 Ratgeber mit konkreten Tipps für inklusiv arbeitende Schulen

Helmut Lungershausen  
**Appell für direkte Kommunikation** 56  
 Von der Bedeutung des persönlichen Austausches

**Impressum** 57

## SCHULE LEITEN – SIE MACHEN DAS.

Liebe Leserin, lieber Leser,

Sie müssen eine Besprechung anberaumen und brauchen einen bestimmten Raum dafür. Der Hausmeister hilft Ihnen. Sie suchen die Adressdaten der Bezirksbürgermeisterin, um einen Termin auszumachen. Die Schulsekretärin hat sie parat. Das sind nur die beiden Bekanntesten vom nicht-lehrenden Personal. Und ohne sie läuft bekanntlich nichts an einer Schule. Ganztagsbetrieb und Inklusion haben den Stab dieser Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die teils als Externe und nur für wenige Stunden an die Schule kommen, stark erweitert. Wie wird aus all diesen Menschen mit unterschiedlichen Aufgaben, Kompetenzen und Interessen ein Team? Und was kann die Schulleitung dazu beitragen? Auch hier sind Personalpflege und -entwicklung wichtig.

Eine anregende Lektüre wünscht  
 Ihre Redaktion SCHULE LEITEN

[www.schule-leiten-online.de](http://www.schule-leiten-online.de): Nach Anmeldung auf „Mein Konto“ erhalten Sie alle Downloads, Newsletter-Abos und Ihre Einstellungen. Mit dem Abonnement der Zeitschrift ist auch der Zugang zur digitalen Ausgabe frei: [www.friedrich-verlag.de/digital!](http://www.friedrich-verlag.de/digital!)